



**CONFEDERACION GENERAL DE COOPERATIVAS DE CHILE**

"Diagnóstico y propuestas para el fortalecimiento de la economía cooperativa, social y solidaria"

Informe de sistematización del proyecto  
"Ciclo de Encuentros sobre Emprendimiento Cooperativo para la Innovación Social  
como Condición de Entorno para la Estrategia de Especialización Inteligente"  
(16PAEI-57555)

Preparado por Raul González Meyer

[rgonzalezm@docentes.academia.cl](mailto:rgonzalezm@docentes.academia.cl)

Julio del 2017

## Presentación

El presente documento corresponde a la sistematización del diagnóstico participativo levantado en el marco de un ciclo de encuentros de emprendimientos cooperativos implementados en las ciudades de Talca, Villarrica, Concepción, Valparaíso y Santiago, entre noviembre del 2016 y mayo del 2017.

Estos encuentros forman parte de una iniciativa impulsada desde la Confederación General de Cooperativas de Chile (CONFECOOP), con el apoyo de SERMECOOP, ORIENTCOOP y cofinanciamiento del Programa de Apoyo al Entorno de Emprendimiento e Innovación (PAEI) del Comité Innova Chile de CORFO, mediante el proyecto denominado “Ciclo de Encuentros sobre Emprendimiento Cooperativo para la Innovación Social como Condición de Entorno para la Estrategia de Especialización Inteligente” (16PAEI-57555).

El conjunto de los cinco encuentros implicó el desarrollo de 8 paneles de intercambio de experiencias; 5 mesas redondas; 4 foros de debate y un seminario internacional, en los que participaron más de 400 personas, representando a unos 150 emprendimientos cooperativos, sociales y solidarios; a unas 15 universidades e institutos profesionales y unas 10 agencias gubernamentales de nivel municipal y sectorial.

Del mismo modo, los encuentros fueron complementados por 5 ferias regionales que congregaron a unos 175 emprendimientos de diversos sectores. Destacaron aquí iniciativas destinadas al rescate de los oficios y frutos del bosque nativo y de la producción agroecológica; a la recuperación y valorización del patrimonio alimentario, expresados en productos como el vino natural de cepas hispánicas, la quinoa o las jaibas del litoral central; a la promoción del turismo comunitario de pueblos originarios y localidades campesinas; al fomento de colectivos creativos de fotografía, producción audiovisual, diseño, arquitectura, artes escénicas, comunicaciones y software libre; el desarrollo de mutualidades de trabajadores independientes; la promoción de servicios sanitarios rurales cooperativos y sociales; el fomento de emprendimientos de comercio justo y solidario; el consumo ecológico, solidario o consciente; el trueque y donación en red; y la promoción de la construcción sustentable y autogestionaria.

Los distintos hitos del ciclo de encuentros posibilitaron el diálogo con movimientos sociales diversos, destacando la discusión sobre la situación de las mujeres rurales e indígenas y de los pueblos originarios; la defensa y recuperación del agua y de una alimentación buena, limpia y justa; la restauración, defensa y conservación ecológica de los territorios; y la promoción de una banca ética.

También fue posible conocer las acciones de fomento del emprendimiento cooperativo, social y solidario que están impulsando distintas municipalidades del país y las distintas barreras que enfrentan respecto de las actuales políticas e instrumentos de fomento.

Finalmente, mediante la presencia de expositores de Argentina, Brasil, Perú, Ecuador y España, fue posible contrastar las dinámicas de desarrollo de la economía social y solidaria en Chile en relación a sus respectivos países.

Para la organización de estas actividades, la Confederación General de Cooperativas de Chile (CONFECOOP) estableció acuerdos de trabajo con académicos y estudiantes de diversas universidades, destacando la Facultad de Ciencias Sociales y Económicas de la Universidad Católica del Maule, la Facultad de Ciencias Sociales de la Universidad de Concepción, el Observatorio de Participación Social y Territorio de la Universidad de Playa Ancha en Valparaíso, la Facultad de Ciencias Sociales de la Universidad Central, el Instituto de Estudios Generales de la Universidad Academia de Humanismo Cristiano, el Centro Transdisciplinario de Estudios Ambientales de la Universidad Austral de Chile y la Sede Santiago de la Universidad de Valparaíso.

Del mismo modo, en cada región se establecieron acuerdos de trabajo con redes y emprendimientos cooperativos y sociales que asumieron labores de apoyo a la convocatoria y organización de los encuentros y

ferias, destacando la ONG Sur Maule y la Red de la Feria del Buen Vivir en la Región del Maule; la cooperativa Ecosolidaria y la Red de la Feria del Buen Vivir de la Región del Biobío; y la cooperativa Fèn de Villarrica y la Red de Ferias y Mercados con Identidad de La Araucanía.

En su formulación original, el ciclo de encuentros tuvo como propósito la generación de un ecosistema favorable al emprendimiento cooperativo orientado a la innovación social, comprendido como una condición favorable para la estrategia de especialización inteligente que impulsaba CORFO. Lo anterior se basaba en el propio diagnóstico que fundamentaba esta estrategia y que identificaba en la debilidad del capital social empresarial una principal brecha para el logro de procesos de inclusión, asociatividad e innovación.

No obstante, durante la ejecución de ciclo de encuentros se hizo evidente que las iniciativas de cooperación excedían el ámbito de la forma legal cooperativa, situándose en una diversidad de figuras jurídicas y prácticas económicas que se reconocían como parte de una economía social y solidaria. Del mismo modo, se hizo visible que las experiencias de innovación social no tenían como eje central el logro de una mayor productividad y competitividad en el mercado, sino que articulaban objetivos de viabilidad económica con otros relativos a la integración social, sustentabilidad e interculturalidad, integradas bajo la noción del Buen Vivir. Esto último, unido a la lógica de convocatoria, organización y participación impulsada a través del programa Chile Transforma, limitaron considerablemente las posibilidades de interacción.

Con todo, diversos son los resultados positivos generados por el ciclo de encuentros, la mayoría de los cuales hacen referencia a nuevas articulaciones que comienzan a emerger entre emprendimientos a nivel regional y local, como también entre universidades y municipalidades a nivel nacional. Sin perjuicio de esto, destaca uno centralmente cual es la voluntad manifestada por diversos participantes de avanzar hacia la conformación un movimiento amplio de economía cooperativa, social y solidaria.

La presente publicación pretende hacer una contribución al discurso, al diagnóstico y a las propuestas de este naciente movimiento.



Eduardo Letelier  
Director Ejecutivo  
CONFECOOP

## INDICE

### INTRODUCCION

I.- LOS VALORES, PRINCIPIOS E IDEARIOS DE LA ECONOMIA COOPERATIVA, SOCIAL Y SOLIDARIA.

II.- LOS SUJETOS Y LAS PRACTICAS DEL MUNDO DE LA ECONOMIA COOPERATIVA, SOCIAL Y SOLIDARIA: LO HISTORICO Y LO NUEVO.

III.- LA CONSTRUCCION DEL SECTOR, MOVIMIENTO Y CORRIENTE DE LA ECONOMIA COOPERATIVA, SOCIAL Y SOLIDARIA.

IV.- RASGOS DEL MOMENTO ACTUAL DE LA ECONOMIA COOPERATIVA, SOCIAL Y SOLIDARIA.

V.- ALGUNOS CAMPOS CON POTENCIALIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA ECONOMIA COOPERATIVA, SOCIAL Y SOLIDARIA.

VI.- PROBLEMAS ACTUALES ESTRUCTURALES Y APORTES DE UNA ECONOMIA COOPERATIVA, SOCIAL Y SOLIDARIA.

VII.- LA ECONOMIA COOPERATIVA, SOCIAL Y SOLIDARIA Y LOS DESAFIOS ECOLOGICOS Y MEDIO AMBIENTALES.

IX.- ALCANCES NORMATIVOS Y LEGALES DE ACTUALIDAD.

X.- SECTOR PUBLICO: ROLES Y RELACIONES.

XI.- LA ECONOMIA COOPERATIVA, SOCIAL Y SOLIDARIA Y LAS INSTITUCIONES UNIVERSITARIAS.

XII.- LA ECONOMIA COOPERATIVA, SOCIAL Y SOLIDARIA Y LAS INSTITUCIONES RELIGIOSAS.

XIII.- LA TAREA POLITICA DE LA PROYECCION PUBLICA DE LA ECONOMIA COOPERATIVA, SOCIAL Y SOLIDARIA.

XIV.- LA ECONOMIA COOPERATIVA, SOCIAL Y SOLIDARIA Y LA PERSPECTIVA INTERNACIONAL

## INTRODUCCION

La sistematización realizada del ciclo de encuentros antes señalados constituye un esfuerzo de identificar los tópicos que constituyeron los de mayor atención por parte de los distintos participantes en aquellos. Esos tópicos en parte estuvieron influidos por los temas programados en cada uno de dichos encuentros y en los cuales hubo expositores y experiencias invitadas a intervenir. Sin embargo, la agrupación de todas las discusiones en los 14 puntos que se desarrollan a continuación y que nos parecieron los más centrales, proviene de un examen del conjunto del material del total de encuentros y que, a la vez, contienen el corazón de la posición del mundo diverso de la economía cooperativa, social y solidaria sobre sí misma, sobre la realidad y sobre sus desafíos. Hemos, usados, en este análisis comprensivo, pero a la vez sintético, la noción de economía cooperativa social y solidaria (ECSS) para intentar dar cuenta de una diversidad de sujetos y prácticas que fueron partícipes de los encuentros e hicieron saber sus experiencias, visiones y propuestas.

### **I.- LOS VALORES, PRINCIPIOS, IDEARIOS DE LA ECONOMIA COOPERATIVA, SOCIAL Y SOLIDARIA. (ECSS)**

La ECSS expresa a asociaciones, prácticas y personas con una alta motivación de aporte a la sociedad y con utopías, los que hacen parte de su ser. Estas piensan que, con esas experiencias, además de ayudar a mejorar sus condiciones de vida, hacen un aporte a la sociedad en que viven.

Las experiencias y organizaciones de ECSS representan formas de entender y asumir la actividad económica, antiguas para unos y nuevas para otros. Son formas distintas de construir la economía respecto de las que priman actualmente, formas distintas de pensar las relaciones sociales en las que la actividad económica se debe fundar y a las que debe dar origen. Es por ello, una propuesta de economía que es también una propuesta cultural y ética. **La ECSS es, a la vez, economía, sociedad y cultura y es un llamado y una experiencia en curso de aportar a una sociedad mejor desde las maneras que esta tiene para producir, distribuir, consumir, ahorrar e invertir.**

\*\*\*

La ECSS levanta el propósito de una democratización económica que busca que esté presente en sus diversas experiencias específicas (empresas y asociaciones) como en el conjunto de la sociedad. **Un aspecto central es generar experiencias de trabajo que sean dignas, que permitan sustentarse, pero que también signifiquen un buen trabajo, una experiencia valorizadora del ser humano en la relación con los otros.** Por eso a la ECSS se la debe entender como una alternativa a la generalizada vivencia de malas condiciones laborales, no solo por los salarios o ingresos de los pequeños productores, sino por las malas relaciones que suelen existir al interior y entre múltiples empresas, organizaciones, marcadas por hacer del trabajador un medio. Por esto, junto con ser alternativa, la ECSS es también solidaria y comprometida con mejorar las condiciones laborales de otros tipos de empresas y organizaciones distintas de la ECSS. Una de las terribles tragedias del capitalismo actual es que el trabajo o empleo parece convertirse en un favor que hacen a la gente. **La ECSS quiere generar relaciones solidarias, de reciprocidad, de convivencia amable, que también pueden ser posibles y es clave que lo sean en las prácticas económicas para aportar a una sociedad con esas características.** Por ello, se siente cercana o parte de ideas como las del buen vivir o buen

convivir y muchos observan la posibilidad de confluencia de prácticas y de historias distintas, pero contienen esos propósitos.

\*\*\*

La ECSS valora y promueve la autogestión, como la capacidad de actuar desde sí mismo y a la vez desde un nosotros. **Se observa con optimismo que actualmente la idea de autogestión asociativa y de gestión horizontal –o democracia directa o gestión democrática- y autónoma en las unidades productivas, se hace atractiva para quienes buscan iniciar y realizar actividades económicas.** Son personas que no quieren estar debajo de mandos verticales y quieren sacar adelante la producción de ciertos bienes o servicios dirigiendo los procesos en asociación con otros bajo relaciones entre iguales.

\*\*\*

**La ECSS se entiende, además, como una corriente que porta y quiere difundir una cultura más cooperativa y solidaria en la sociedad.** Ello constituye una tarea importante pues supone la superación de tiempos largos en que a través de la ideología y la fuerza se ha impulsado un individualismo desconfiado que hace que “los otros” nos parezcan competidores, peligrosos, sospechosos o indiferentes y nos empuje a ser de esa misma forma. Por el contrario, la ECSS busca tejer lazos cooperativos y, a la vez, levantar un sentido de responsabilidad de cada uno de nosotros con los integrantes de la sociedad, lo que comprende, también, una gran importancia por la existencia de justicia social.

\*\*\*

**La ECSS levanta en el plano propositivo y práctico la idea que las prácticas económicas no necesitan imperiosamente la motivación del lucro para existir.** Esta es sólo uno de los móviles por el cual organizaciones, empresas y personas pueden actuar. Pero hay, también, otras motivaciones que emprenden iniciativas, que actúan, que innovan, y que no buscan de manera permanente el máximo lucro posible y el acumular por acumular. Por ello, es imaginable que una economía exista y funcione con el impulso de otras motivaciones en su centro.

\*\*\*

Múltiples prácticas que se han ido haciendo parte de la ECSS, portando sus valores e idearios, han incorporado en su interior la preocupación y el ideario de unas prácticas y una economía respetuosa del medio ambiente y que promueve una nueva relación entre humanidad y naturaleza. Una visión en que no se puede hablar de desarrollo o progreso si se está, a la vez, destruyendo la bio-diversidad, contaminando o envenenando las tierras, el aire y las aguas. Es por ello que **desde el mundo de la ECSS predomina una crítica fuerte a los procesos económicos extractivistas que sobreexplotan la naturaleza y agotan los recursos naturales.**

\*\*\*

**El carácter de la ECSS, sustentada en los principios y valores como los antes señalados es también favorable y promotora de la existencia y expansión en la sociedad de bienes de propiedad común,** bajo distintas modalidades, la que debe coexistir con la propiedad privada individual y la estatal. Es

posible alentar el desarrollo de bienes comunes entre asociaciones y personas en múltiples aspectos como equipamientos, estrategias informativas, plataforma de difusión y comunicación, infraestructura, y otros.

\*\*\*

Siendo prácticas económicas distintas de las privadas-capitalistas y de las de tipo público estatal, el fortalecimiento de la ECSS debe ser comprendido también como una dimensión o componente del fortalecimiento de la sociedad civil para autogenerar iniciativas.

\*\*\*

Por último, algo importante en este campo de los valores y principios que la ECSS busca expresar y promover a través de las maneras de organizar la producción de bienes y servicios, **es que aquellos producen una creciente simpatía de parte de personas que buscan escapar a una racionalidad demasiado utilitaria, competitiva, jerárquica**, presente en las relaciones propias de la economía dominante.

## **II.- LOS SUJETOS Y LAS PRACTICAS DEL MUNDO DE LA ECONOMIA COOPERATIVA, SOCIAL Y SOLIDARIA**

**El sector de la ECSS se auto-comprende cada vez más como un conjunto amplio de sujetos y prácticas. Es un mundo diverso que representa una historia larga que ha tenido modificaciones en el tiempo y representa prácticas emergentes en los últimos años.** Por ello, la posibilidad de “dibujarlo” de manera simple no es simple ni fácil. No solo comprende organizaciones clásicas y expresiones recientes sino, a la vez, cada tipo de organización o práctica tiene modalidades específicas en su interior, en cuanto a orientaciones, organización y relaciones con la sociedad, el Estado y el mercado. Expresan, entonces, la diversidad de formas que puede tomar lo asociativo, lo cooperativo, lo solidario.

De manera más descriptiva comprende una diversidad de tipos de cooperativas (trabajo, vivienda, salud, agrícolas, servicios, etc.), asociaciones diversas de segundo grado, emprendimientos asociativos en múltiples sectores de bienes y servicios, fundaciones de diverso origen y propósitos, asociaciones de comercio justo, organizaciones de consumidores, empresas autogestionadas, asociaciones profesionales de servicios, organizaciones comunitarias no mercantiles, asociaciones campesinas, sindicatos pesqueros, grupos defensores de la naturaleza y comunidades y asociaciones indígenas. asociaciones gremiales, experiencias de monedas sociales, de alimentación comunitaria, de soberanía alimentaria y consumo consciente, empresas o grupos de producción limpia, asociaciones de arte y cultura, defensores de los animales, ferias campesinas, restauradoras del ambiente y el patrimonio, turismo comunitario, grupos de intercambio de saberes.

\*\*\*

Este amplio sector de ECSS tiene en su entorno un amplio, aunque aún limitado, grupo de entidades diferentes que han establecido relaciones de alianza y apoyo con dicho sector. Allí se encuentran organismos no gubernamentales, departamentos universitarios, segmentos del aparato estatal y municipal, profesionales individuales, departamentos de las Iglesias, y otros, que por opciones

institucionales y definiciones de sus misiones valoran estas organizaciones y prácticas de la ECSS y apoyan su desarrollo. **Estas entidades, sin ser directamente sujetos de la ECSS se transforman en componentes del espacio o campo de la ECSS prestando aportes teóricos, investigativos, de asistencia técnica y de formación.**

\*\*\*

**El sector de la ECSS constituye, entonces un sujeto diverso y real, con historia y presente cuyas dimensiones son aún limitadas, pero en ningún caso marginales y en que uno de sus problemas mayores es la dificultad de hacerse más visible.** En esto influyen las limitaciones de los enfoques presentes de la economía que no saben “leer” y por lo tanto no son capaces de apreciar toda la parte de la economía real allí presente, similar al caso de la economía doméstica.

### **III.- LA CONSTRUCCION DEL SECTOR, MOVIMIENTO Y CORRIENTE DE LA ECONOMIA COOPERATIVA, SOCIAL Y SOLIDARIA.**

**El sector de ECSS se plantea expresamente el desafío y la tarea de ampliarse como tal; de constituirse como un sector que cobije y exprese muchas más organizaciones, experiencias y personas que las actuales;** de adquirir un carácter más articulado, comunicado, conectado; de mostrarse como una opción atrayente para emprender y seguir desarrollando iniciativas económicas, bajo diversas modalidades asociativas y de gestión democrática; de generar, entre todas ellas, un sentido de identidad con conciencia de sí, en tanto alternativas de organización económica.

\*\*\*

La construcción de un sector de ECSS supone tareas específicas de tipo organizacional y metodologías de trabajo. Desde esta mirada podemos decir que un objetivo tal está en construcción y en que es necesario compatibilizar las actividades e intereses específicos de múltiples empresas, organizaciones y prácticas con su participación y contribución para generar articulaciones y espacios comunes mayores y más sistemáticas, lo que puede significar, en algunos casos, organizaciones de segundo o tercer grado, a partir de pequeñas unidades de base. Esto plantea desafíos importantes en cuanto a las capacidades que una corriente presente para generar representaciones y representatividades legítimas e inclusivas de un amplio universo potencial. Se trata de darle forma más visible y organizada a todo un sector de sujetos y prácticas. Pero ello no puede ser “una orgánica” super estructural sin base de experiencias reflejadas en aquella. Lo principal son las organizaciones económicas de base y no se trata de formar una “gran confederación” sin una dinámica de economía solidaria de base. Pero para esta es importante pensar en construir una organicidad a su servicio. Esto debe ser un punto de discusión por parte de quienes integran las experiencias de este sector de economía

**La construcción y desafío de una mayor integración entre las expresiones de la ECSS debe partir de la consideración de su propia realidad de ser una gran diversidad. Por lo tanto, si bien es cierto que el déficit de integración produce una suerte de excesiva fragmentación entre las expresiones de la ECSS, la alternativa a esto no es suprimir aquella diversidad lo que sería una solución estéril.** Todo el camino de mayor organización, representación e integración debe construirse alimentando la diversidad y por lo tanto se trata del desafío de articular la diferencia; de representar lo diferente.



Ello significa producir diálogos, por ejemplo, entre las expresiones comunitarias mapuches y el cooperativismo; o entre este y manifestaciones recientes, socio-ambientales, de economía solidaria, etc.

\*\*\*

La tarea de mayor integración de la ECSS necesita construir espacios de diálogo, reflexión y articulación entre sujetos y prácticas ligados a ese espacio y sector de la economía. Es positivo y necesario la existencia de instancias de intercambio y cooperación entre las experiencias de ECSS. Puede haber una importante transferencia de aprendizajes de unas a otras, sobre todo hacia las empresas y asociaciones que van surgiendo. Los eventos de intercambio de experiencias se hacen así parte obligada de un proceso de integración y organizacional mayor. Ese tipo de espacios permiten experimentar la realidad de “comunidades de aprendizaje” donde se obtiene información en torno a puntos como creación de asociaciones, normas existentes, financiamientos posibles, generación de redes, modalidades de gestión democrática, dificultades en el mercado, etc.

\*\*\*

**Algo clave para producir una mayor constitución como sector es la generación de núcleos asociativos por regiones y provincias, creando y consolidando redes regionales y locales de colaboración cooperativa.** La creación de movimiento necesita construir fuerza e integración en y desde las regiones. Para esto es importante realizar encuentros regionales anuales de ECSS, en cada Región, que vayan definiendo, empujando y evaluando los avances de la ECSS en cada Región. Esos encuentros deben tener múltiples aspectos: informativos, de difusión, transferencia de aprendizajes, definiciones programáticas. También son necesarios para poner en común un lenguaje compartido y una conciencia común respecto de lo que se está haciendo y lo que se quiere construir como ECSS.

\*\*\*

**Otro factor importante para fortalecer la integración es estrechar las relaciones económicas entre las iniciativas, organizaciones y empresas de la ECSS.** En particular el diagnóstico de un déficit y una potencialidad para mayores intercambios económicos y relaciones ha estado presente en el mundo de las cooperativas, pero es algo que puede extenderse hacia el conjunto amplio de expresiones de la ECSS. Estas integraciones económicas pueden tomar la forma de encadenamientos, provisiones conjuntas, bienes comunes, tecnología, etc.

\*\*\*

**La construcción del sector de ECSS debe integrar algo propio de la historia de las expresiones más antiguas, cual es la formación y la capacitación.** Sin embargo, esto no debe ser entendido sólo como recepción pasiva de lo que instituciones externas o cercanas puedan ofrecer como cursos o programas, sino que debe ser concebido más como autoformación y auto capacitación. Para esto, por un lado, se deben establecer relaciones entre organizaciones de la ECSS, dirigentes, gestores, y experiencias que transmitan aprendizajes; por otro, establecer relaciones con entidades especializadas con las cuales se pueden establecer programas formativos y de capacitación, ya sean más académicos o más técnicos, y en diversos niveles de profundidad. Esto también debe comprender el rescate de la historia de la ECSS que vaya dándole presencia, peso y fuerza a las

experiencias, a través de un relato de su historia. Hay, en este sentido, una historia larga y que ha tenido que ver cómo en el pasado bajo estas modalidades de ECSS se han buscado resolver necesidades como las de crédito, culturales, de salud, de recreación. Asimismo, debe comprender el debate de aspectos doctrinales pero que deben ser siempre refrescados y debatidos como, por ejemplo, qué es la asociatividad o la propiedad cooperativa.

#### **IV.- RASGOS DEL MOMENTO ACTUAL DE LA ECONOMIA COOPERATIVA, SOCIAL Y SOLIDARIA.**

Algunos datos oficiales muestran que han aumentado las iniciativas de ECSS, por ejemplo, el aumento de cooperativas de trabajo. **Se puede afirmar, al menos como una hipótesis, un proceso de acrecentado interés por saber sobre formas asociativas de producción y consumo.** Esto se percibe como un repunte respecto de momentos anteriores en que ello era bajo por un contexto negativo. Además, algunos antecedentes de otros países, como España, también estarían mostrando un interés mayor por iniciar experiencias asociativas y cooperativas lo que podría significar un fenómeno internacional en curso. Se estaría, entonces, en una etapa favorable para el avance de la ECSS.

\*\*\*

Se percibe también que, junto a un fenómeno cuantitativo, de manera tímida aún, hay una imagen más fuerte de la ECSS como potencial de cambio social en escalas regionales y nacionales. Asimismo, junto a hablarse más sobre posibilidades de formar asociaciones o cooperativas -e incluso de utilizar su nombre- hay una tendencia hacia una mayor valoración positiva sobre su significado para la sociedad, como factor de desarrollo, de igualdad, de democracia, para los países. Esta mayor valorización ha estado también presente en el nivel local donde, en algunos casos, alcaldes se han destacado por la promoción de algunas experiencias cooperativas y asociativas y han buscado proyectarlas como un tipo de alternativas para el desarrollo local. Esto sigue a una etapa histórica en que hubo escasa capacidad de instalar el tema cooperativa en Chile, como sí lo fue en otros países de la región, como Brasil.

\*\*\*

Sin embargo, también la realidad actual, en particular respecto del cooperativismo, es que desaparecen empresas de ese tipo como es el caso de las cooperativas de ahorro y crédito haciendo dominante al sistema bancario-financiero especulativo. A su vez, un período largo sin el nacimiento de nuevas cooperativas ha determinado el problema del envejecimiento de una generación y el insuficiente, aun, surgimiento masivo de una nueva generación.

#### **V.- ALGUNOS CAMPOS CON POTENCIALIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA ECONOMIA COOPERATIVA, SOCIAL Y SOLIDARIA**

La ECSS no es estática en cuanto a los campos de bienes y servicios en que se expande en determinados momentos históricos. En los años 80, por ejemplo, se expandieron muchas organizaciones económicas con relación a las necesidades básicas como alimentación, vivienda, salud y otros. En los últimos años se han expandido muchas experiencias relativas a salud natural, consumo ecológico o hábitat sustentable recogiendo la importancia de los aspectos ambientales y

ecológicos. En el presente hay un universo amplio de materias que pueden ser destacadas, que tienen raíces más antiguas o nuevas, en cuanto constituyen en el presente campos efectivos y potenciales en donde se reproducen y tienen alta potencialidad, experiencias de la ECSS.

\*\*\*

Un campo para la expansión de la ECSS, que tiene una historia larga, pero sigue estando en el presente, es el de la vivienda, particularmente el de la vivienda social. **Las experiencias recientes y en curso muestran una enorme ganancia para los grupos asociativos que emprenden a través de una cooperativa la construcción de sus viviendas.** Esto puede estar en conexión, a la vez, con grupos asociativos de profesionales, arquitectos y otros, que asesoran esas experiencias y asumen las partes más técnicas, lo que, a la vez, se hace un ejemplo de nuevos campos de desarrollo asociativo (profesional) en relación con la vivienda. En este caso hay una interacción entre la asociación de pobladores que quiere tener casas y la asociación que provee servicios para ello, y en que los primeros participan de manera directa en el diseño y en partes de la construcción de las viviendas.

Pero este campo de acción de la ECSS puede tener una perspectiva aún más amplia cuando la asociación se plantea también un mejoramiento del barrio en dimensiones como la limpieza, seguridad, lo ambiental, la calidad de los espacios, haciendo del barrio un espacio común. **Hay experiencias exitosas en América Latina donde esa acción colectiva de construcción de un barrio ha sido algo real y se ha creado participativamente un entorno con senderos ecológicos, puentes, parques infantiles y otros.** Esto significa generalmente, convencer y presionar al Estado para que facilite la autogestión local y dé un uso menos tecnocrático a sus recursos.

\*\*\*

Otro campo de expansión de la ECSS, es el de los productores locales de la agricultura familiar campesina. Se dan prácticas asociativas que a veces tienen también el valor de rescatar antiguas formas de producción de alimentos y derivados. Esto abarca varios sectores, como el vitivinícola, que está presente en varias comunas rurales del país y donde la asociatividad permite, al menos, mejorar su producción y condiciones de venta frente a los viñateros que son grandes compradores de uva.

\*\*\*

La asociatividad encuentra bases históricas y también posibilidades de más proyección en la actividad de la pesca y de los mariscadores. Esto se realiza en escala pequeña por lo que su eventual mayor importancia en el sector permite mejores posibilidades de sustentabilidad, además porque este valor ecológico ha ido ganando lugar en la conciencia y prácticas de la pesca artesanal. **La asociatividad, además, es la que permite mejores condiciones para tomar decisiones comunes entre los pescadores, mariscadores, algueros, acerca de reconversiones productivas, al menos provisionarias, cuando ciertas especies entran en crisis reproductiva y es necesario reemplazarlas por otras cuidando la biodiversidad marina.** Las asociaciones pesqueras deben reforzar las orientaciones hacia el resguardo de las explotaciones depredadoras.

\*\*\*

Un campo interesante en que han surgido iniciativas de ECSS y que ofrece una importante proyección para la acción asociativa y la ECSS es el de la cultura y las artes. **La asociatividad, bajo forma cooperativa u otras, se adapta a criterios de flexibilidad, autogestión y cooperación que están presentes en las relaciones de quienes crean arte y cultura.** Algunos proyectos de ese tipo han enfatizado la importancia que ha significado la generación de capacidades asociativas y de autogestión colectiva. En este campo hay una variedad de prácticas artístico-culturales, artes diversos, grupos culturales, gestores culturales, producción cultural-espiritual como danza-arte, reflexología, etc. La asociatividad es también una forma de enfrentar realidades de subcontratación o precariedad laboral presente en este campo.

De acuerdo a experiencias en este campo, se muestra que la forma cooperativa y democrática de gobernanza económica tiene gran potencialidad para las iniciativas de las artes escénicas. Dentro de ese interés es que se valoran aportes como la construcción de un “Manual de Gestión para Cooperativas en Cultura” que da una guía y permite proyectar una red de colaboración entre agrupaciones pre-cooperativas de manera de facilitar para quienes tengan la iniciativa de embarcarse en una opción y proceso tal.

\*\*\*

Un campo destacado para la expansión de la ECSS es el de los oficios tradicionales, en que se han dado experiencias que lo demuestran. **El rescate y la formación en “oficios” pueden hacerse parte de la perspectiva de ECSS en tanto el asociativismo ha tendido a darle más fuerza al rescate de oficios, a formas tradicionales de producir, y a la valoración del trabajo que se destina a la elaboración de productos.** La valoración de saberes tradicionales va asociada a la de los paisajes o geografías donde esos saberes u oficios han surgido y se reproducen.

\*\*\*

Otro campo que ha crecido y muestra potencialidad expansiva es la de asociaciones de profesionales bajo formas jurídicas diversas, como cooperativas, que buscan tener una actividad con sentido social; que recoge en ellos una vocación social de servicio hacia la sociedad. Estos pueden ser en áreas que tienen como base las ciencias sociales o naturales y significan actividades que pueden apuntar a objetivos como eliminar la pobreza, educación ambiental, recuperación de espacios públicos, expresiones artísticas, de la comunicación, etc. **A través de ellas dichos profesionales buscan financiar sus vidas, pero no es el afán de lucro o de riqueza lo que les anima sino el compromiso social.** Ello puede comprender simultáneamente relaciones de mercado, subsidios estatales, y aporte de los propios grupos beneficiados.

## **VI.- PROBLEMATICAS ACTUALES ESTRUCTURALES Y APORTES DESDE UNA ECONOMIA COOPERATIVA, SOCIAL Y SOLIDARIA.**

**Las perspectivas o potencialidades de expansión actual de la ECSS no se reducen a los campos antes señalados sino también incorpora las positivas funciones que dicho sector podría jugar frente a los que fueron definidos como grandes problemáticas actuales de la sociedad chilena y global.**

\*\*\*

Por ejemplo, las iniciativas de ECSS son una alternativa superadora de las condiciones de subcontratación en que están muchos trabajadores y empresas y que significan condiciones laborales precarias, de inseguridad, de desprotección social y otras. Esta ha sido una de las características del capitalismo liberal de los últimos decenios. La ECSS es una forma de enfrentar esa realidad de precarización y una oportunidad de generar realidades laborales más creativas y valorizantes de las personas. **Para integrantes de cooperativas o asociaciones laborales, el trabajo toma la forma de un autoempleo voluntario, junto con otros trabajadores, en que se define de manera conjunta una forma de relación y gestión laboral, significando una situación muy diferente del trabajador subcontratado.** Estas pueden ser experiencias gratificantes para escapar a la calidad a veces indignas de la calidad de subcontratado, que pueden darse en el mundo urbano y rural y que debiesen ser alentadas por el sector público y por el propio mundo asociativo.

\*\*\*

**La asociatividad productiva y gremial de los pequeños productores es una de las vías para enfrentar otro fenómeno de larga data pero que se ha acentuado en los últimos decenios cual es el de la concentración de los mercados y el poder de las grandes empresas capitalistas.** La ECSS puede ayudar a las pequeñas empresas a la defensa, resistencia y negociación, con esas otras mayores. Esta democratización del mercado es algo que debe estar en los objetivos de las empresas pequeñas dado el carácter asimétrico y duro, en que se enfrenta a empresas con grandes escalas de producción homogeneizada. Los pequeños, asociados, están obligados a explorar nuevas oportunidades de mercado, a realizar y tener presencia en ferias, en hacer alianzas entre ellos, en transferirse conocimientos. Deben, por un lado, evitar que todo se regule a través del mercado y, por otro, a superar las barreras del acceso al mercado que establecen las grandes empresas.

Asimismo, a partir de lo que les enseñan los múltiples conflictos en que están -como aquellos de los campesinos o agricultores por sobre consumo de agua de grandes empresas o las tendencias a especializaciones de grandes zonas en un monocultivo que termina dañando los suelos- los pequeños asociados deben pensar y plantear alternativas respecto de la economía actual. La ECSS es una manera de responder a esta situación y a la vez, un lugar desde el cual empujar alternativas.

\*\*\*

**La ECSS puede ser además una fuerza que en términos prácticos e ideológicos fortalezca la importancia de levantar alternativas frente al exceso de privatización de la sociedad actual. Ello se puede expresar como la idea de fomentar los bienes comunes que significa la existencia de bienes administrados por parte de comunidades y grupos bajo reglas creadas por ellos mismos.** La propiedad cooperativa, asociativa, comunitaria u otros nombres para “lo común” y la “corresponsabilidad” que usemos, aparece como una posibilidad que levante una alternativa claramente diferente de la propiedad estatal y la propiedad capitalista sin que estas tengan que ser eliminadas.

Un ejemplo de viva importancia actual en que esto debiese ser aplicado es el agua y los problemas de escasez o agotamiento hídrico de algunos territorios. Las asociaciones y la gestión común, propios de una ECSS permiten enfrentar las causas y los problemas que se enfrentan por la apropiación privada del agua de parte de grandes empresas y de eliminar esa gestión colectiva, naturalmente que bajo reglas de carácter e interés público general.

\*\*\*

Otro desafío de enorme importancia actual es el aumento de las migraciones y la inserción de personas y familias en tierras lejanas, muchas veces bajo fuerte discriminación. **La ECSS puede aquí también contribuir como forma de organización económica tanto en los lugares de origen como en los de destino del migrante.** A veces la migración es una conducta de escape de un lugar y de sí mismo porque no se logra una inclusión en la sociedad nacional o local; cuando se produce, suele ser duro el ser aceptado, el ser tratado como un igual y no discriminado, en el lugar de llegada. Frente a esas situaciones La ECSS puede ser una alternativa a esa necesidad de ser incluido en los lugares de partida o de llegada.

\*\*\*

La economía es parte de la sociedad y lo que en ella ocurre nos afecta de manera general. Los integrantes y acompañantes de la ECSS tienen la visión que en la sociedad actual está dañada la disposición a la convivencia, a la ayuda mutua, al asociarse, a la fraternidad, etc. Eso la sociedad lo resiente y se expresa en muchos males que los sufren muchas personas. **En resumen, hay un modo de vida y de relaciones que es necesario alterar profundamente. Algo importante es que en buena parte esas características negativas y que producen daños individuales y sociales provienen de la dinámica económica orientada por la acumulación y la ganancia insaciable y que funda el miedo a no tener suficiente. Para combatir esos sentimientos profundos instalados el mejor antídoto es el vivir más juntos.** Entonces la abundancia deja de ser acumular y se experimenta el goce de las relaciones sociales libres. La ECSS promueve y ejercita esa convivencia y cooperación y, en ese sentido son un aporte de gran importancia actual para enfrentar los serios problemas contemporáneos.

## **VII.- LA ECONOMIA COOPERATIVA, SOCIAL Y SOLIDARIA Y LOS DESAFIOS ECOLOGICOS Y MEDIO AMBIENTALES.**

Aunque esto forma parte de los grandes problemas contemporáneos y lo que la ECSS pudiese aportar a enfrentarlos, el énfasis de mencionarlo de manera separada quiere resaltar la importancia especial que tiene en la actualidad. Al respecto, la ECSS ha ido incorporando en los últimos tiempos un importante contenido relativo a la necesidad de que sus prácticas no solo no agredan al medio ambiente, sino que muchas de ellas buscan, justamente, su protección y mejoramiento. Una expresión de ello es que **dentro del mundo de la ECSS existe una crítica al modelo socioeconómico actual no solo por las desigualdades, falta de democracia económica, tratamiento del trabajo como mero recurso del capital, sino también por su carácter extractivista, es decir, basado en la sobreexplotación de recursos naturales,** parte de la lógica de acumulación antes señalada.

\*\*\*

Esta integralidad de la crítica al sistema económico que está presente en Chile, y en muchos lugares, surge, además, porque **muchas nuevas iniciativas y experiencias de origen ambientalista se han hecho parte de la corriente de ECSS viendo en esta una alternativa de una otra racionalidad económica.** Con su presencia han introducido de manera más fuerte la necesidad de transformar la relación de la humanidad con la naturaleza como componente de otro tipo de sociedad. Es decir, se comienzan a dar fuertes intersecciones entre la ECSS y el ecologismo o ambientalismo que muestra

una importante potencialidad de una economía solidaria y ecológica, que estaba menos presente en la historia cooperativa y solidaria hasta hace unas décadas atrás.

\*\*\*

Dentro de los razonamientos anteriores sobre medio ambiente y equilibrios ecológicos es necesario incorporar la constatación de la importancia que han tenido experiencias asociativas que surgen de situaciones de catástrofe socioambiental, como los incendios que han enfrentado muchas zonas del país en los últimos años. Estas catástrofes tienen causas no meramente “naturales” y se asocian a situaciones ambientales que se han creado producto de los efectos generales, pero también locales de los “estilos de desarrollo” como los monocultivos forestales que actúan como áreas de combustibles. **Lo que se observa es que en los momentos “post-catástrofe” se despliegan capacidades e iniciativas asociativas, que incorporan aportes de profesionales, que permiten el enfrentarlas de mejor manera y que hacen surgir soluciones y esperanzas entre las comunidades afectadas.** Esas experiencias suelen enmarcarse en una crítica y alternativa frente a una insuficiente política y soluciones, estatales. A la vez, y quizás lo más importante, es que también allí se muestra la potencialidad de una ECSS preventiva o preparada para mitigar efectos de cambios ambientales.

#### **VIII.- LA ECONOMIA COOPERATIVA, SOCIAL Y SOLIDARIA EN/DESDE LO TERRITORIOS.**

El desarrollo de la ECSS debe estar sostenido por el desarrollo que tenga en los diferentes territorios del país. **Los territorios locales deben ser un lugar muy importante de expansión de la ECSS y en ellos están recogidas las experiencias de muchas empresas y grupos asociativos con enorme sensibilidad hacia el desarrollo endógeno de sus territorios.** A partir de esta afirmación y postulado es que se hacen necesarios mayores diagnósticos sobre cuál es la realidad más precisa de la ECSS en las diversas regiones y localidades de manera que permitan precisar en cada una de ellas las oportunidades y desafíos que enfrenta este tipo de economía. Por ahora, ese conocimiento es aún demasiado bajo o fragmentario y poco compartido.

\*\*\*

Por lo anterior, para el desarrollo de la ECSS en los territorios locales es importante que se realicen articulaciones con otras entidades, instituciones y agentes locales. En ello se debe comprender a expresiones del sector público, de las universidades, y todo tipo de iniciativas, que permitan constituir una fuerza e institucionalidad local de apoyo a las experiencias de ECSS. Pero también ayude a darle más fuerza y estrategia al rol de esta economía como actor de procesos locales de desarrollo

\*\*\*

**Algo clave para este avance territorial de la ECSS es la constitución de circuitos económicos territoriales.** Esto debe ser una de las principales expresiones de la conexión entre ECSS y desarrollo y “autogestión” de los territorios locales. Al respecto existen experiencias a mostrar en lugares de América Latina y de las cuales se pueden sacar aprendizajes. Constituyen prácticas económicas alternativas que ya existen en territorios y aunque todavía son limitadas en número, son prácticas

económicas locales de encadenamiento productivo y de economía circular, que deben ser mejor conocidas y estudiadas, para inspirar otras experiencias.

\*\*\*

**La vinculación o puesta en relación de ECSS con los territorios locales se establece porque el territorio mismo es visto como “un espacio común” que debe ser gobernado por las comunidades locales y en el que debe propiciarse la relación, la articulación, el cuidado en conjunto por sus distintos componentes.** El territorio es un soporte, pero es a la vez una obra de la comunidad, la que debe ser permanentemente mejorado en sus relaciones. Es un espacio para construir mejor calidad de vida, relaciones justas, sean estos rurales, ciudades, pueblos, comunidades costeras, etc.

## **IX- ALCANCES NORMATIVOS Y LEGALES DE ACTUALIDAD**

Los marcos legales e institucionales que se refieren directamente o tienen implicancias para la ECSS son materia que no pueden dejarse de lado. Esta es una realidad muy desconocida que es necesario divulgar. Por ejemplo, no se conoce cómo se conforma y funciona una cooperativa. Es necesario, más ampliamente, discutir la legalidad existente y las normas que regulan la constitución de entidades de la ECSS y su funcionamiento, en particular las cooperativas, las que tienen un importante marco regulatorio.

\*\*\*

Es importante eliminar las trabas que están establecidas para los emprendimientos asociativos; perfeccionar el marco legal para que se facilite la creación de cooperativas y asociaciones. Eso puede permitir definir bien si muchas asociaciones de hecho deben dar el paso de la formalización. En algunos casos puede ser deseable la forma cooperativa. Algo importante de las asociaciones formales es que pueden solicitar financiamiento en instituciones privadas, si es que ello fuese necesario, y también como condición para acceder a proyectos públicos de financiamiento o asistencia técnica. Por ello, para las asociaciones es importante tener claro las ventajas y beneficios que implica el optar formalmente pero también ser parte de la discusión sobre dicha institucionalidad y marcos legales.

\*\*\*

Algunas áreas de acción de la ECSS son particularmente complejas y necesitan de la participación para establecer leyes que faciliten y no entorpezcan su desarrollo. Por ejemplo, la regulación sobre las cooperativas de ahorro y crédito es compleja y discutible. Suelen ser asimiladas a los bancos, sin reconocer su particularidad, dificultando actuar en ese campo con la filosofía que las alienta y que las diferencian de una entidad financiera cualquiera.

\*\*\*

**Es necesario analizar la legislación comparada y tomar los buenos ejemplos que favorecen legalmente el desarrollo de empresas y asociaciones de la ECSS. Esto es así en varios países, por ejemplo, en el caso de las entidades asociativas de crédito y comercialización. Ello comprende normas en el nivel local (provincial) favorables a expresiones de dicho sector de la economía.**



Asimismo, ejemplos de compras públicas que tienen obligación de asegurar una parte para productores pequeños asociados.

#### X.- LA ECSS Y EL SECTOR PUBLICO: ROLES Y RELACIONES.

Es una tarea inmediata construir una política pública importante en aras de fortalecer un sector de ECSS. Ello debe incluir un reconocimiento mayor, políticas, instrumentos, aspectos financieros y comprometer a una diversidad de componentes sectoriales y territoriales de la estructura estatal y de su poder ejecutivo. Chile está muy detrás de varios países latinoamericanos en que se ha desarrollado una acción pública más significativa. No ha existido un cambio significativo con relación a la época de la dictadura y el neoliberalismo de esa época. Desde una perspectiva favorable a la ECSS hay un amplio campo de apoyo para el aumento de las ventas; para fórmulas de financiamiento; para facilitar la agregación de más valor; para apoyar iniciativas de base comunitaria; o para fomentar iniciativas asociativas ecológicas (como restaurar bosque nativo, restablecer paisajes, fuentes de agua, etc) por dar algunos ejemplos. Ello, a su vez, debe abarcar a muchas entidades del Estado, como el Banco del Estado, el Ministerio de Agricultura, de Vivienda, la Corporación de Fomento; etc.

\*\*\*

En los recientes años se ha observado en el país una inflexión positiva en la disposición y acción estatal hacia la ECSS. Se ha comenzado a construir una institucionalidad mayor en el Estado, aunque el país sigue atrasado en relación a muchos otros de América latina y la proposición de un marco institucional más potente para esa economía sigue siendo un objetivo perseguido. **Es positivo al avance desde una relación basada en el mero control y fiscalización estatal sobre la ECSS hacia otra en que se introduce aun tímidamente la lógica del fomento de dicho sector.** Esto, a su vez, se desarrolla de manera contradictoria dentro del propio Estado pues ese avance no es homogéneo en todas las entidades pertinentes. Por el momento, no resulta aún claro hasta dónde llegará esta transición y es deseable afirmar que se pueda ir más más allá en la valorización de la idea de ECSS y, sobre todo, a partir de ello, se pase a un real apoyo a los emprendimientos cooperativos y solidarios.

\*\*\*

Un nivel del Estado que debe cumplir especiales roles animadores son los gobiernos locales. **Es necesario potenciar el rol y protagonismo de la institucionalidad local en la promoción y desarrollo de emprendimientos económicos solidarios, colaborativos, cooperativos que son, a la vez, ejercicios participativos y ciudadanos.** Es importante crear, consolidar o ampliar, según los casos, una red de soporte y apoyo municipal. En ese marco, de manera más precisa debe ser importante la conexión con departamentos municipales como los departamentos de desarrollo económico local que puede jugar roles de fuerzas auxiliares de la ECSS. Para esto, los municipios deben desarrollar capacidades de comprensión de las necesidades de la ECSS de manera de tener instrumentos y políticas pertinentes. El municipio debe ser un agente que ayude a la conformación de redes de colaboración que potencien el tejido social local y que ayuden a la ECSS a ser un agente importante para ello.

\*\*\*

Es importante en la actualidad, una política de sensibilización y capacitación entre los responsables y funcionarios públicos sobre los componentes y las características del sector de la ECSS como base para permitirles brindar un mejor apoyo. Las iniciativas últimas sobre esta materia, tomadas bajo distintas modalidades, por la Dirección de Asociatividad y Economía Social (DAES) se consideran positivas. Por lo dicho en punto anterior, especial importancia tiene la formación y perfeccionamiento en la materia de la ECSS a los funcionarios municipales (y regionales) responsables de orientar, promover y desarrollar planes y programas de carácter socioeconómico en las comunas y regiones; que puedan conocer y darle uso a ciertos instrumentos para el financiamiento, desarrollo y articulación de la ECSS a nivel comunal y regional.

\*\*\*

**La acción pública relativa a la ECSS debe ser con participación de la sociedad civil y, específicamente, de los integrantes de dicho sector. Las asociaciones deben tener protagonismo en la construcción de políticas públicas.** Ello en todos los campos en que su realidad y potencialidad es importante como las cooperativas de Ahorro y Crédito y su relación con la CORFO o los comités (cooperativas) de agua potable rural y su relación con DAES, SUBDERE y DOH y la ley que regula los servicios sanitarios rurales; etc. En este plano es importante evaluar el rol, la proyección y las limitaciones del Consejo Consultivo Público-Privado y la participación de los agentes de la ECSS en esa entidad. Al respecto es importante que el propio sector de ECSS sepa más de las políticas existentes y saber aprovechar instrumentos o fondos disponibles que a veces se desconocen en términos del uso posible que puedan tener. Es importante disputar el uso de fondos públicos y que no solo se apoye al sector más liberal y privado de la economía y concentrado en Santiago. Es necesario que las asociaciones cooperativas y solidarias le demanden al Estado y municipios de acuerdo a sus necesidades de desarrollo. Además, en ciertos casos, proyectos de origen público pueden ser usados y estar en el origen de la conformación de asociaciones que luego logren una reproducción por sí mismas. De esto hay ejemplos en el caso de las artes escénicas y la vivienda.

\*\*\*

Todo lo anterior sobre la mayor responsabilidad y rol del Estado en el desarrollo de la ECSS no pone en duda, sin embargo, que este sector hace de su independencia o autonomía un valor muy fuerte. **No es partidario del clientelismo estatal o de depender de este; pero sí plantea que la acción del Estado no es neutral en la sociedad y la sociedad civil y la ECSS tiene derecho de luchar por que aquel no esté al servicio de los grupos más poderosos económica y políticamente.** Por ese mismo propósito de querer generar una visión más cooperativa en la sociedad y las prácticas económicas es que no se comparten las políticas en que se tiene que competir por fondos que tienden a crear fragmentación entre los grupos e iniciativas. Ello dificulta la creación de tejidos sociales y económicos colaborativos.

## **XI.- LA ECONOMIA COOPERATIVA, SOCIAL Y SOLIDARIA Y LAS INSTITUCIONES UNIVERSITARIAS.**

Para la ECSS es importante la relación con las universidades y los centros de estudios superiores, académicos y profesionales. **Un primer aspecto importante es que las ciencias sociales, económicas y políticas se ocupen de los temas cooperativos, asociativos y solidarios en el**

**funcionamiento de la sociedad y la economía;** que reflexionen y aporten a pensar modos de convivencia social alternativos a lo vigente, así como otras formas de Estado. Esto lo deben hacer las universidades a través de sus actividades como la docencia y formación, la investigación, la extensión. Las modalidades pueden ser múltiples: programas de investigación-acción; formación de técnicos; diplomados, etc. Es positivo que esto haya nacido en los últimos años.

\*\*\*

**Un interesante tipo de experiencia es la relación de la ECSS con universidades a escala de territorios regionales y locales. Ello dentro de iniciativas más amplias de articulación de actores en que se dan varios tipos de intercambios mutuos** y de modalidades a través de las cuales las universidades, o partes de ellas, por opciones valóricas y políticas, desde distintas disciplinas o de manera transdisciplinar, pueden apoyar el desarrollo de la ECSS territorial. Hay múltiples ejemplos en América Latina, aunque ello no es muy extendido en Chile. Esto incluye iniciativas como las de incubadoras de empresas solidarias; aportes para la animación de ferias, acompañamiento sistemático de pequeños productores, asesorías en materias ambientales y varias otras.

\*\*\*

Son también emergentes, aun sin consolidación suficiente, las redes de universidades que han decidido tener iniciativas en distintos planos –formación, investigación, publicación, animación, articulación, asesorías- y que buscan compartir sus experiencias de relación con el mundo de la ECSS. Sin embargo, sus expansiones en los últimos años las han hecho más presentes, por ejemplo, en los Encuentros Nacionales de Economía Solidaria que se realizan cada dos años aproximadamente. Allí ha madurado la idea y se desarrollan iniciativas de redes académicas relativas a la ECSS.

## **XII.- LA ECONOMIA COOPERATIVA, SOCIAL Y SOLIDARIA Y LAS INSTITUCIONES RELIGIOSAS**

Es importante para la ECSS fortalecer relaciones con instituciones religiosas o partes de ella que tienen cercanía y aprecio por las iniciativas con ese carácter. **Algunos sectores religiosos ven en esa economía algo cercano a la idea de un mundo que refleje y ejercite valores como la igualdad, la solidaridad, el valor del trabajo, etc.** Esto, frente a un mundo capitalista o moderno que empuja hacia el individualismo, la avaricia por la riqueza y la explotación social.

\*\*\*

A eso se agrega una historia pasada en qué sectores de la Iglesia apoyaron muchas experiencias económicas populares y en que muchos religiosos se comprometieron directamente con ellas. Un recuerdo son los talleres solidarios de los años 80 que abarcaron aspectos de alimentación, salud, educación, vivienda, créditos. Asimismo, en decenios anteriores, experiencias de cooperativismo en ámbitos de vivienda, de consumo, campesinas, y otros. **La última encíclica católica, relativa a los temas ecológico-ambientales, permite pensar de la posibilidad de un apoyo a muchas experiencias solidario-ecológicas que se desarrollan en muchas localidades como se ha destacado en este documento.**

### XIII.- LA TAREA POLITICA DE LA PROYECCION PUBLICA DE LA ECONOMIA COOPERATIVA, SOCIAL Y SOLIDARIA.

Algo central a afirmar es que la ECSS debe crecer en su posicionamiento y proyección en y hacia el país; debe ganar lugar como sector de la economía y como factor de cambio y alternativa nacional. Debe constituirse más plenamente como un movimiento con incidencia en el espacio pública y en la política pública. Esto requiere como base, y es una gran tarea actual, la visibilidad (superar la invisibilidad) de las entidades que conforman la ECSS. En síntesis, la ECSS necesita expresarse como una fuerza que busca concretar a través de la acción un camino de sociedad deseable. Debe ser reconocida por los trabajadores como un proyecto con sentido, no solo como una experiencia personal o grupal, sino también como una forma de construir el conjunto de la economía y la sociedad. Se trata de una propuesta política que aglutine a diferentes temáticas y problemas en torno a una economía asociativa y comunitaria, no basada en la finalidad del lucro que haga parte de la economía general. Son muchos los valores y principios ya señalados que son parte de los componentes que la ECSS debe intentar integrar en la sociedad y que son la base de, y justifican, su presencia y desarrollo.

\*\*\*

Para ello la ECSS debe ser un vehículo, un receptáculo, para expresar un descontento y una crítica con el modelo económico actual. Puede mostrarse como una alternativa abierta para muchos sujetos críticos de aquel modelo y ser un sector que articula y proyecta energías e iniciativas con la finalidad de producir cambios sociales importantes. Indispensable para cualquier proyecto de transformación social. En este plano, la ECSS tiene la obligación de definir estrategias de acción, que permitan abrir espacios e instancias nuevas para la promoción y desarrollo de prácticas y visiones alternativas sustentada en la forma de entender y organizar la economía. **La ECSS debe ser un centro, un corazón, de la difusión de la propuesta de valores asociativos, cooperativos. Ello lo debe cultivar en el diálogo con otros grupos y movimientos que han planteado frente a la sociedad una serie de reivindicaciones y propuestas, en que hay una profunda crítica al lucro y las ganancias desmedidas y a la idea que la economía solo puede ser construida desde la competencia y el interés individual.**

\*\*\*

Esta capacidad de proyección del ideario y del movimiento de la ECSS debe entenderse en las distintas escalas de la vida social. A nivel nacional pero también debe darse una enorme importancia a una visibilidad y protagonismo en las distintas regiones. La constitución de un movimiento nacional de ECSS debe fundarse en una importante presencia en las escalas regionales y locales y en la participación en la política pública en esas escalas.

\*\*\*

Por último, la posibilidad de que la ECSS sea una alternativa individual y social está relacionada con el hecho que sus prácticas sean una concreción de su discurso; que sean consistentes con él; que los comportamientos le den vida a los principios y valores que la inspiran, aunque ello sea siempre algo complejo y sujeto a amenazas. Pero, en Chile, las circunstancias actuales de descrédito de las propuestas hacen más fuerte la cercanía y armonía entre la política y la ética.

#### **XIV.- LA ECONOMIA COOPERATIVA, SOCIAL Y SOLIDARIA Y LA PERSPECTIVA INTERNACIONAL**

Finalmente, de muchos diálogos, ponencias, intercambio de experiencias el proyecto de avanzar hacia una ECSS no queda reducido a una corriente o movimiento nacional, aunque cada país (y región o localidad) tenga sus identidades y particularidades, sino constituye una aspiración mundial. Con esa referencia general es, sin embargo, América Latina el que constituye nuestro mundo más cercano y compartido. Con los distintos países que la conforman, y al interior de algunas alianzas, como el Mercosur, o los países andinos, etc. debe existir un constante intercambio de experiencias, de reflexiones, de apoyo mutuo que permita, también, de hablar de un proyecto latinoamericano de ECSS.

\*\*\*

El carácter internacional debe permitir analizar los impactos positivos o negativos de los marcos institucionales y las políticas que se generan en algunos países, relativo a la ECSS, que permitan sacar aprendizajes para otros teniendo en cuenta las diferencias o identidades. Así también realizar campañas continentales de reforzamiento de este sector de la economía como alternativa a problemas de fuerte carácter continental

\*\*\*

Ese aspecto internacional debe y puede incluir también el intercambio económico bajo nuevos criterios, como los del comercio justo o solidario, que permita escapar a unas relaciones basadas en la sola competencia, en la concentración de los mercados, en considerar al trabajo como simple recurso a abaratar para ganar a otros competidores.